



FLORESTECA
your partner in forestry

Nieuwsbrief 18 - oktober/ november 2007



Floresteca ontwikkelt zich continue

Floresteca Brazilië implementeert een geïntegreerd management systeem. Het grootste pensioenfonds van Nederland steekt geld in bosbouw en u leest over Floresteca in de krant. De Floresteca Foundation presenteert de regionale atlas van Clarinópolis.

In dit nummer:

- Floresteca introduceert een geïntegreerd management systeem
- Pensioengeld in bomen
- Floresteca in het nieuws
- Floresteca Foundation

Floresteca introduceert een geïntegreerd management systeem

Floresteca hecht veel belang aan de kwaliteit van de bedrijfsprocessen en het welzijn van haar medewerkers. Het bedrijf is continue in beweging. Nieuwe inzichten en geavanceerde technieken worden dan ook consequent opgenomen in de bedrijfsvoering en toegepast in de verschillende bedrijfsonderdelen. Deze zomer introduceerde Floresteca SIG (Sistemas de Informações Gerenciais), een geïntegreerd management systeem.

SIG ondersteunt en vergemakkelijkt het besluitvormingsproces in ondernemingen op managementniveau. Het is tevens een instrument om het managementsysteem kritisch onder de loep te nemen en daar waar nodig is te moderniseren. Het systeem waarborgt en integreert historische en operationele gegevens die het besluitvormingsproces op strategisch niveau ondersteunt.

Floresteca werkt reeds volgens de voorschriften van ISO14001 en het FSC (Forest Stewardship Council). Het SIG is een toevoeging hieraan en legt de nadruk

op milieumanagement, de kwaliteit van de bosbouw activiteiten en de gezondheid en veiligheid van medewerkers. Om dit nieuwe model te implementeren is er een veranderingsproces in gang gezet.

Leiderschapsprogramma

De managers van de verschillende onderdelen en afdelingen van Floresteca Brazilië komen maandelijks bijeen om nieuwe ontwikkelingen te bespreken. Sinds 2005 volgen zij bovendien een leiderschapsprogramma. Dit programma wordt gegeven door ervaren professionals uit het vakgebied. Het is een manier om veranderingen door te voeren, het management van de organisatie te moderniseren en de betrokkenheid van de managers te vergroten.

De managementstijl die Floresteca nastreeft koppelt het behalen van goede bedrijfsresultaten aan authenticiteit en het verantwoord omgaan met mens en milieu. Met de komst van SIG heeft Floresteca haar beleid en procedures aangepast aan de voorschriften van het geïntegreerde management systeem.



Pensioengeld in bomen

Bron: Volkskrant 16 juli 2007

- Grote pensioenfondsen beleggen vaker in bosbouw.
- Houtprijs stijgt sneller dan de inflatie.

AMSTERDAM - Na het bedrijfstakfonds voor de Metalektro (PME) en PGGM steekt pensioenfonds ABP ook geld in de bosbouw. Het grootste pensioenfonds van Nederland begint met een belang van 60 miljoen euro in bosbouwprojecten in Mozambique.

Pensioenfondsen zien bosbouw als een stabiele belegging omdat het lange termijnbeleggingen zijn en omdat de houtprijzen al jaren sterker stijgen dan de inflatie. Pensioenfondsen zoeken naar beleggingen die de geldontwaarding ten minste bijhouden omdat ze dan de pensioenen kunnen blijven indexeren.

ABP, het fonds voor ambtenaren en onderwijzers, koopt een belang van 60 procent in Global Solidarity Forest Fund (GSFF) dat wordt beheerd door een aantal Scandinavische kerken. Volgens ABP gaat het om duurzame bosbouw waarbij ook nieuwe bomen worden geplant. Verder zal worden gelet op de rechten van de werknemers, de milieunormen en de bestrijding van corruptie. Plaatselijke kerken in Mozambique participeren ook in het project. Ze hebben een belang van 10 procent in het project.

PME, het pensioenfonds voor de metaalsector, was het eerste Nederlandse fonds dat in de bosbouw stapte. Vorig jaar stak PME 250 miljoen euro in Amerikaanse bosbouw. Die bossen bestrijken een oppervlakte dat bijna even groot is als het totale Nederlandse bosareaal.

PME, dat 21 miljard euro onder beheer heeft, verwacht dat de bosbouw voor de papier- en de meubelindustrie een rendement oplevert van circa 7 procent per jaar.

Begin deze maand maakte PGGM, het pensioenfonds voor de zorgsector dat 85 miljard euro beheert, een belegging van 150 miljoen euro in GMO bekend. Deze Amerikaanse vermogensbeheerder investeert in bosbouwplantages in Noord- en Zuid-Amerika en in Azië. De belegging van PGGM heeft een looptijd van 15 jaar.

Floresteca in het nieuws

Onlangs zijn in diverse kranten berichten verschenen over teakbeleggingen in Nederland. Deze artikelen gaan doorgaans over het toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) op deze branche. Floresteca valt niet onder dit toezicht aangezien zij geen teakbeleggingen aanbiedt maar effecten, in casu obligaties, uitgeeft.

In een interview met het Financieel Dagblad (FD) is Floresteca ook zijdelings aan de orde geweest. De groeipotentie en -ambities van Floresteca in Brazilië zijn in bijgaande impressie van het artikel in het FD uitstekend verwoordt. U kunt het artikel nalezen op de website: www.floresteca.nl bij het kopje 'nieuws' onder de button 'informatie'.

Teak Strengere eisen

Zaaien ...

Investeren in teak een kwestie van lange adem

Tectona grandis
als zaailing



Rendement
Voor elke euro die de belegger inlegt, krijgt deze nominaal 10% per jaar rendement. Dus als de boom 20 jaar lang moet groeien, is dat € 2,09



Nederland

De kleine investeerder stort geld bij het Nederlandse beleggingsbedrijf Goodwood

Brazilië

Goodwood laat bomen planten door bosbouwbedrijf Floresteca

De zaailing heeft 15 tot 20 jaar nodig om kaprijp te worden

Risico's

Ziekte
Het weer
Bodemgesteldheid

Kosten

Tuult zaailingen
Planten
Onderhoud (20 jaar of meer)
Oegst
Verzagen
Transport



... en oogsten na 20 jaar



Verwerking

Van kap naar zagerij



Handel



De bomen groeien tot in de hemel

Marktleider teakbeleggingen Goodwood Investments gooit roer radicaal om, maar ontkent problemen

Gerben van der Marel

Amsterdam

Staat teakbelegger Goodwood Investments er nu goed of slecht voor? Tot dusver is het Nederlands grootste aanbieder van teakbeleggingen niet gelukt een vergunning te krijgen. Eerst moet Goodwood de Autoriteit Financiële Markten (AFM) nadere gegevens verstrekken over de boekhouding en de opbrengstprognoses.

Maar de marktleider lijkt ahead een vlucht naar voren te overbereiden mocht de vergunning uitblijven. Het beleggingsbedrijf kondigt aan te stoppen met de verkoop aan particuliere beleggers. Bestaande contracten zullen worden beëindigd en de klanten worden uitgekocht, aldus Goodwood.

Maar tegelijkertijd geeft het beleggingsbedrijf aan moeite te hebben met het terugbetalen van de beleggers die garantiefuncties hebben afgedoten. Momenteel beschikt Goodwood niet over voldoende liquiditeit om de afnemers van dergelijke producten hun geld terug te geven.

Bevredigers zijn die garantiefuncties zelf ook omstrede. Goodwood wacht momenteel op de uitkomst van een justitieonderzoek die moet uitwijzen of de producten legaal waren of niet.

In de tussentijd gaat Goodwood zijn verkoopkantoren in Neder-

land sluiten. Het gewicht van de bedrijven rondom een groep Nederlandse en Braziliaanse teakpioniers wordt definitief verschoven naar Brazilië. Daar waar bestuurder AFM zich niet laat zien.

Op een nussenkop en één uitkering van € 1,2 mln na, zijn er tot nu toe voor investeerders vooral bomen geplant en onderhouden. Maar de bedrijfspijp is uitgegroeid tot enorme proporties. Terwijl Goodwood in Nederland met groot succes beleggers wist te werven, is Floresteca in Brazilië uitge-

groeid tot de grootste particuliere teakplantage in de wereld met 50.000 hectare, waarvan 20.000 hectare beplant is. Het bedrijf heeft ondanks de tegenswind in Nederland niets verloren van haar enthousiasme en ambitie.

"Ik geloof er meer in dan ooit", zegt voormalig advocaat Brouns, die in 1993 in de wereld van teakbeleggingen stapte. "We willen naar 100.000 hectare toe. Er is grote schaarste aan duurzaam hardhout en de vraag vanuit Azië neemt sterk toe. De waarde is elk jaar gestegen. Het moment dat de bomen gekapt, bewerkt en doerverkocht worden komt volgend jaar. Dan vloeien de kasstromen binnen en worden we een heel ander bedrijf".

Brouns bouwde met zijn zakenpartners Heek van Bremen en de Braziliaan Sylvio Courinho een miljoenenbedrijf dat in drie jaren in totaal meer dan € 200 mln aantok bij Nederlandse particuliere beleggers. Zij moesten een lange adem hebben, want het kappen van de bomen en de uitkering vroegt vaak pas na vijftien of twintig jaar. Brouns belooft hen een enkelvoudig rendement van 10% per jaar.

Just nu de AFM in de sector van teakbeleggingen verscherpt toezicht invoert gooit Goodwood het roer radicaal om. De Nederlandse particuliere beleggersmarkt wordt verlaten. Het gewicht verschuift naar Brazilië. Brouns zegt met de

onderneming Floresteca het vertrouwen gewonnen te hebben van een grote Amerikaanse institutionele belegger. Naar verhaalt is dat het Harvard Endowment Fund, al weigert Brouns dit te bevestigen.

In Brazilië wordt gesproken met zakenbank Credit Suisse als financier. Als de financiering bij deze bank rond is -- naar verwachting binnen drie maanden -- trekt het bosbouwbedrijf Floresteca zich terug uit Nederland en de restmarkt, aldus Brouns. Met Credit Suisse aan boord gaat Floresteca

Ommezwaai Pionier naar Brazilië

- Grootste teakbelegger stapt met verkoop particulieren
- Bestaande klanten worden uitgekocht in contanten of obligaties Floresteca
- Deze 'ombouwooperatie' staat gepland voor volgend jaar
- Goodwood denkt \$50 mln contant te kunnen uitkeren met hulp Credit Suisse
- Maar beleggingsbedrijf heeft nu nog niet genoeg liquiditeit om houders van omstreden garantiefuncties terug te betalen

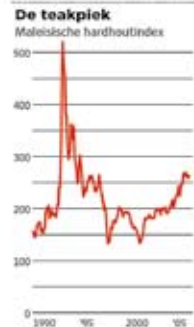
ca zelfs werken aan een beursgang in Brazilië. De beursplannen zijn overigens niet nieuw. Ook in 1998 zei Brouns in een vergoedend optadum te zijn om zijn bedrijf naar de beurse te brengen. "Het is een realistisch plan. Ons bedrijf evolueert tot een hele grote speler."

Na vele jaren investeren, planten en onderhouden wachten vrijwel alle beleggers nog op de kap hun bomen en de uitkering. Maar een smeltje zit them zelf aan. Brouns kondigt aan hun participaties terug te willen kopen. "Dat gebeurt deels contant voor in totaal \$50 mln. Voor de overige drie-kwart kunnen bestaande beleggers een obligatie in de onderneming Floresteca krijgen."

Via deze ombouwooperatie komt de teakpionier niet helemaal uit onder het verscherpte en kostbare toezicht van de AFM. Er geldt een iets lichter regime.

Het bedrijf maakt met de ombouwooperatie een einde aan de kritiek dat beleggers te veel risico lopen met hun eigen bomen. "Ze hebben nu een voldoende spreiding in hun portefeuilles", erkent Brouns. "Beleggers moeten een lange adem hebben en kunnen tussentijds naastwieljjes uitstappen. Teak is bovendien risikant door ziekte en weersomstandigheden. De ene kavel levert veel op maar de andere mogelijk heel weinig", zo zegt Brouns achteraf.

De teakpiek
Maleisische hardhoutindex



Teakigant

50.000

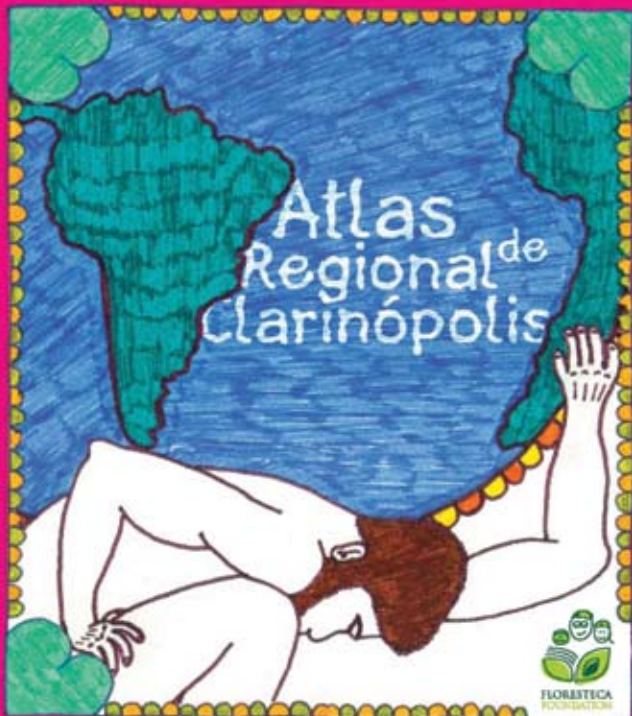
Aantal hectare in handen van Floresteca in Brazilië. Daarmee is Floresteca de grootste particuliere teakplantage ter wereld. Het Braziliaanse bosbouwbedrijf, waar Laurens Brouns directeur is, wil naar 100.000 hectare. "Er is grote schaarste aan duurzaam hardhout en de vraag vanuit Azië neemt sterk toe."

Gewilde investering

15.000

Aantal Nederlandse particulieren die sinds 1993 in Goodwood Investments hebben belegd. Samen vertegenwoordigen zij een inleg van circa € 200 mln. Goodwood is daarmee marktleider in Nederland. Andere teakaanbieders meegerekend hebben Nederlanders sinds midden jaren negentig circa € 500 mln in teak geïnvestreed.

FLORESTECA FOUNDATION



Voorkant Regionale Atlas van Clarinópolis.

Clarínópolis school presenteert 'Atlas Regional de Clarínópolis'

De Clarínópolis school, een educatief project opgezet door de Floresteca Foundation, heeft als eerste in de regio een publicatie op haar naam weten te schrijven: 'Atlas Regional de Clarínópolis' of terwyl: de Regionale Atlas van Clarínópolis.

Maandenlang werkten de leerlingen en docenten van de school aan de atlas. Het is een mooie verhalenbundel geworden die de historie en legendes en mythes van de regio in kaart brengt. Ook komen recepten van lokale lekkernijen aan bod en wordt de uitgestrekte savanne en het machtige dierenrijk van de omgeving omschreven. Elke pagina in de bundel is voorzien van briljante tekeningen van Violete, een twaalfjarige leerlinge van de school.

Carolina Torres, directeur Floresteca Foundation, vertelt over het idee achter het produceren van het boekwerk: "Wij wilden de kinderen laten zien dat zij in staat zijn om mooie dingen te maken. Wij vonden het erg belangrijk dat zij het resultaat van hun werk op een professionele manier gepresenteerd kregen. Het was fantastisch de blije en trotse gezichten van de kinderen te zien toen ze het boekwerk waar ze zo lang en hard aan gewerkt hadden in ontvangst namen. Het was duidelijk zichtbaar hoeveel de atlas voor de kinderen betekende. Alle namen van de kinderen staan achterin de publicatie vermeld."

Op 28 juni 2007 presenteerde de Foundation de atlas aan de directie van Floresteca Brazilië. Sylvio Coutinho, adjunct-directeur Floresteca, nam de atlas in ontvangst en was zeer te spreken over het resultaat. Ook de lokale overheden en belanghebbenden werden voorzien van een exemplaar. Het boekwerk werd tevens verspreid onder ruim 120 scholen in de regio Cáceres, waar het dorpje Clarínópolis onder valt, om de boodschap van het project over te brengen.



Binnenpagina Regionale Atlas van Clarínópolis over het dierenrijk en de savanne van de omgeving.