



# FLORESTECA

*your partner in forestry*

**Nieuwsbrief 23 - april / mei/ juni 2009**



## Floresteca ontwikkelt zich continu

In deze nieuwsbrief leest u een interview dat het houtvakblad Houtwereld deed met Floresteca directeur Laurens Brouns. Daarnaast leest u dat er in de sector van duurzame bosbouw duizenden banen gecreëerd kunnen worden. De Floresteca Foundation doet verslag over haar activiteiten in het dorpje Sapiquá.

## In dit nummer:

- Interview directeur Floresteca in Houtwereld "Crisis voedt groenbeleggen"
- 10 miljoen banen door aanleg duurzame bossen
- Floresteca Foundation bouwt nieuw lesgebouw in Sapiquá

## Crisis voedt groen beleggen. Floresteca vaart er wel bij.

Interview directeur Floresteca Laurens Brouns

Beleggen in hardhout heeft in Nederland de laatste jaren een minder goed imago gekregen. Wereldwijd is het echter een populaire vorm van investeren, stelt Floresteca-directeur Laurens Brouns. Floresteca staat bekend als de grootste particuliere beheerder van teakplantages ter wereld. Dat Goodwood, de Nederlandse aanbieder van beleggingen in Floresteca-teakpercelen, geen vergunning meer heeft om meer investeerders aan te trekken, heeft het bosbouwbedrijf volgens Brouns nauwelijks geraakt. "Veel buitenlandse investeerders zijn geïnteresseerd om met ons mee te doen, vooral op collectieve basis."

Met 100.000 hectare Braziliaanse grond in bezit waarvan 30.000 hectare beplant, is Floresteca de nummer één onafhankelijke teakverbouwer in de wereld. Die getallen zijn volgens directeur Laurens Brouns geen toeval. "We beplanten alleen de beste grond met teak. Dat komt neer op een derde van het totaal, de rest krijgt een andere bestemming."

Het is in ieder geval in oppervlakte een enorme onderneming die voormalig advocaat Brouns samen met twee partners begin jaren negentig heeft opgezet. "Ik kreeg destijds interesse in andere zaken en liep iemand tegen het lijf waarmee ik het teakteeltavontuur aan wilde gaan," vertelt Brouns anno 2009. "Brazilië leek ons daarbij het geschiktste land, meer dan bijvoorbeeld Costa Rica waar ook veel hardhoutplantages zijn. Het klimaat in Brazilië is stabiel, de grond goedkoper en de beschikbare gebieden groter en er is meer know-how over groot-schalige plantages."

Floresteca begon in 1994 met het beplanten van de eerste gronden. In het eerste jaar werd er al 600 hectare van zaailingen voorzien, een aantal dat in de jaren daarna stevig groeide. Volgens Brouns wordt er door de Braziliaanse bosbouwers die in dienst van het bedrijf zijn, gezorgd dat de omstandigheden zo ideaal mogelijk zijn. Zoals de bomen, die gestekt worden van het sterkste genetische materiaal. Per jaar vinden er volgens de Floresteca-directeur minstens drie miljoen oersterke teak-stekjes hun weg naar vruchtbare grond, om daar zo'n 20 tot 25 jaar lang te groeien alvorens te worden gekapt.

### Goodwood

Teakplantages worden opgezet om geld te verdienen met de opbrengst van het hout. De eigenaren van de plantages geven vaak investeerders de kans om te beleggen in de houtopstanden. Die investeringen betalen zich - als alles goed gaat - na jaren uit met flink rendement. Floresteca werkt daarvoor met partners, zoals in Nederland met Goodwood. Dat bedrijf, volgens Laurens Brouns een partner die geheel zelfstandig werkt, kwam enige tijd geleden in de problemen. Een deel van de ongeveer 15.000 beleggers die via Goodwood zo'n 200 miljoen euro



hadden geïnvesteerd in Floresteca, had er middels een garantieproduct voor gekozen om niet 25 jaar te wachten op uitbetaling. Dat betekent dat ze hun participaties tussentijds konden terugverkoopen aan de verkoper. Goodwood kreeg moeite met het uitbetalen van veel geld ineens en stelde investeerders een gespreide betaling voor. De Autoriteit Financiële Markten (AFM) verleende Goodwood bovendien geen vergunning meer voor het verkopen van participaties in bosbouwprojecten, alleen nog voor het beheer van bestaande beleggingen. Een heel grote investeringspartner in Nederland is daarmee weggefallen voor Floresteca. Goodwood kocht overigens voor ongeveer 20 miljoen euro aan participaties terug van beleggers. Floresteca heeft ondersteuning geboden door een opvolgend investeringsfonds aan te trekken.

### Populairder

Volgens Brouns, die aangeeft dat Goodwood inmiddels goed op orde zou zijn met het uitbetalen aan investeerders, heeft het Floresteca niet echt geraakt. "We werken onder andere samen met het Britse beleggingsfonds Quadris en er is een grote Amerikaanse investeerder. In Nederland heeft investeren in hardhout door veel negatieve publiciteit een slechte naam gekregen, maar in andere landen is het juist heel populair. Bosbouw wordt door (grote) beleggers gezien als veiliger dan bijvoorbeeld onroerend goed. Daarom zijn er veel Amerikaanse pensioenfondsen die in teakplantages investeren. Door de crisis worden we populairder. De economische teruggang waar we allemaal mee te maken hebben, is onder andere te wijten aan een focus in financiële markten op kortlopende beleggingen met een onduidelijke onderliggende waarde. Die focus wordt nu aangepast naar langere-termijnbeleggingen met harde activa."



Werkzaamheden in de kwekerij

Via Goodwood werden overigens individuele percelen teak op plantages aangeboden als beleggingsobjecten. Volgens Brouns is het accent in de beleggingen verschoven naar collectieve investeringen waarbij iedereen een gelijk risico loopt, ongeacht of het ene perceel er beter voorstaat dan het ander. Floresteca zelf biedt geen participaties in de plantages als beleggingsobjecten aan. Wel geeft zij obligaties van de onderneming uit met een minimale inleg van 50.000 euro.

#### *Kapitaal, mens en natuur*

Floresteca bestaat uit een groep Nederlandse en Braziliaanse bedrijven. In Nederland zijn het overkoepelende Floresteca Holding NV en Floresteca BV gevestigd. In Brazilië bezit de groep Floresteca Agrofloresteal Ltda., Floresteca Serviços Ltda. en Floresteca Industria Ltda. Daarnaast bestaat Floresteca Foundation van waaruit ontwikkelings- en scholingsprojecten in Brazilië worden opgezet. De bosbouw tak van Floresteca is gecertificeerd door FSC, SGS en ISO-14001.

Het aantal mensen dat in Brazilië voor Floresteca werkt is groot. Het exacte aantal varieert tussen 1.000 en 1.400 werknemers, afhankelijk van de werkzaamheden die verricht moeten worden. Volgens Brouns zijn ongeveer 5.000 lokale mensen afhankelijk voor hun dagelijkse bestaan van de Floresteca-activiteiten. Mensen die volgens de directeur zo goed mogelijk worden ondersteund. “Wij geloven dat kapitaal niet het enige is dat telt bij ondernemen. Het is slechts één factor. De mens en de natuur zijn zeker zo belangrijk. Daarom belonen we onze werknemers goed en zorgen we dat ze bijvoorbeeld scholing krijgen. Ook wordt bijgedragen in de voeding van kinderen en aan de gezondheidszorg. Veel

van de gebieden waarin wij actief zijn, kennen geen klinieken of ziekenhuizen. Er zijn artsen die rondreizen. Die worden door ons betaald om zorg te verlenen aan de mensen die in ons plantagegebied wonen.”

#### *Thermoteak*

Doordat Brazilië een enorm land is waar uitgestrekte gebieden als de plantages van Floresteca geïsoleerd kunnen liggen, is het bedrijf voor onderhoud aangewezen op eigen mensen. Daarom bezit de bosbouwonderneming eigen oogstmateriaal, een grote zagerij en apparatuur om jong hout te verduurzamen via de zogeheten thermoteakmethode. De structuur van hout dat ten hoogste 12 jaar oud is, wordt daarbij in roestvrijstalen tanks met hoge temperaturen veranderd tot het de karakteristieken van oud hout heeft.

De producten die Floresteca op de markt brengt variëren van stammen en ruw zaaghout tot verlijmde houtpanelen. Afzetmarkten heeft het bedrijf in Europa voor jong verduurzaamd hout, in India en Vietnam wordt voornamelijk het exportrondhout verkocht.

Op termijn is het denkbaar dat Floresteca zelf eindproducten gaat produceren, maar zover is het nog niet. De focus ligt voorlopig op het management en beheer van bestaande activiteiten en de uitbreiding van de productie van halffabricaten. Verder ziet Brouns het aantal beplante hectaren graag groeien naar 50.000 om tot een jaarlijkse productie van 400.000 tot 500.000 m<sup>3</sup> hout te komen, geschikt voor verwerking tot meerdere producten.

Bron: Houtwereld, 22 januari 2009

### **10 miljoen banen door aanleg duurzame bossen**

De Voedsel- en Landbouworganisatie van de VN (FAO) stelt in een persbericht dat investeren in duurzaam bosbeheer tien miljoen nieuwe banen kan opleveren. De strijd tegen de klimaatverandering kan op deze manier bijdragen aan het indammen van de economische crisis.

“Het aanleggen en beheren van duurzame bossen kan een manier worden om miljoenen banen te creëren, en zo het milieu te verbeteren en armoede te verminderen”, aldus adjunct-directeur bosbouw Jan Heino. Dergelijke initiatieven kunnen wereldwijd minstens tien miljoen nieuwe banen scheppen. De banen kunnen geschept worden in bosbeheer, bosbouw en de teelt van bomen. Ook herbebossing, brandpreventie, de aanleg van wandelpaden en andere toeristische infrastructuur en de uitbreiding van stedelijke groengebieden kunnen veel bijkomend werk opleveren.

De Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) van de Verenigde Naties die zich bezig houdt met arbeidsvraagstukken schat dat de economische crisis



*De verschillende bouwfases van het nieuwe lesgebouw in het dorpje Sapiquá*

wereldwijd 20 tot 50 miljoen mensen werkloos maken. Veel regeringen proberen de schade te beperken door de economie te stimuleren. Volgens de FAO kan dit perfect in de bosbouw. De Verenigde Staten en Zuid-Korea hebben de bosbouw opgenomen in de lijst van sectoren waarin extra geïnvesteerd zal worden. Herbebossing maakt al langer deel uit van een Indiaas plan dat meer plattelandsbewoners aan werk moet helpen.

In 2000 werkten er ongeveer 13 miljoen mensen in de reguliere bosbouwsector, maar een veelvoud van dat aantal mensen leeft van wat bossen voortbrengen. Floresteca Brazilië telt momenteel 1.600 werknemers.

### **Floresteca Foundation bouwt nieuw lesgebouw in Sapiquá**



*Het oude lesgebouw in Sapiquá was nodig aan vervanging toe*

De Floresteca Foundation heeft sinds juli 2007 officieel het dorpje Sapiquá geadopteerd in haar Florescer project. Het dorpje ligt vlakbij de Boliviaanse grens op 80 kilometer van Cáceres, de meest dichtstbijzijnde (Braziliaanse) stad in de omgeving.

Met de geldinzamelingsacties “Adopteer een boom”, “Doe een donatie” en “Adopteer een dorp” probeert de Foundation geld in te zamelen voor haar projecten. Speciale aandacht wordt besteed aan de onderwijsinstelling in het dorpje Sapiquá. Daar was zichtbaar hulp nodig. De staat waarin veel leslokalen van de lokale school zich verkeerden waren erbarmelijk. Om gevaarlijke situaties te voorkomen, hadden twee van de lokalen dringend een grondige renovatie nodig. Ook was er nodig behoefte aan hygiënische sanitaire voorzieningen. De Foundation zette alles op alles om fondsen te genereren voor de Demétrio Costa Pereira school.

In mei 2007 bezocht een investeerder van Floresteca de plantages en de Florescer projecten. Hij was zeer geraakt door de mensen van Sapiquá en de armzalige toestand van de leslokalen. Hij schoot te hulp en schonk de Foundation een bedrag waarmee twee veilige klaslokalen en nieuwe sanitaire voorzieningen gerealiseerd konden worden.

In juli 2008 ging de bouw van start. In plaats van het oude gebouw te renoveren besloot de Foundation om een gloednieuw gebouw te bouwen. Dit bleek goedkoper en veiliger. Alle uitgaven voor het bouwproject werden zorgvuldig besteed en de bouwwerkzaamheden nauwkeurig gemonitord.